

表一3 経営力チェックリスト（稲作・麦・大豆・野菜用）

（5, 4, 3, 2, 1のいずれかに○印をつけて下さい。）

チェック者()

年 月 日

1. 経営者		得 点				
①	経営目標や経営方針は毎年見直し、レベルアップを図っていますか	5	4	3	2	1
②	外部環境の変化に積極的に取組み、改善対策に努めていますか	5	4	3	2	1
③	経営理念や将来像などを文書にして、内部従業員に明示していますか	5	4	3	2	1
④	経営規模拡大や収益向上を目指し、販売先、流通方法などマーケティングに積極的に取り組んでいますか	5	4	3	2	1
⑤	安全栽培を計画し、その生産履歴を、卸小売業者及び消費者にいつでも公表できる体制に努めていますか	5	4	3	2	1
⑥	経営者は作業管理のマニュアル化を進め、家族や従業員へ単純作業を任せ、自身は全体管理（マネージングやマーケティング等）に時間を当てるよう努力し、実践していますか	5	4	3	2	1
⑦	経営問題について専門家や普及委員と相談して、解決を図っていますか	5	4	3	2	1
⑧	排水処理、土壌汚染対策等環境保全に積極的に取組み、肥料の節約や省資源に努めていますか	5	4	3	2	1
⑨	後継者対策・雇用対策に取り組んでいますか	5	4	3	2	1
⑩	地域社会や集落営農組織との連携に努め、共存共栄を図っていますか	5	4	3	2	1
得点計						

2. 経営基本		得 点				
①	経営目標・経営計画（長期・短期）を樹立していますか	5	4	3	2	1
②	全ての業務に、PDCA（計画・実施・チェック・改善行動）サイクル経営方式を実施していますか	5	4	3	2	1
③	地域の特性や立地に合わせた栽培構成で、有利な作物生産を考えていますか	5	4	3	2	1
④	稲作・小麦・大豆・飼料稲・その他作物の、各々の収益費用と作業時間を記録していますか	5	4	3	2	1
⑤	将来の発展として、経営の多角化（農産物直売所の利用や加工等）を考えていますか	5	4	3	2	1
⑥	気象条件に対して、省力化やノウハウの導入で生産性向上に努めていますか	5	4	3	2	1
⑦	常に経営資源＝土地・労働力・農業投資等の有効活用を考慮していますか（農機具、ハウス栽培等）	5	4	3	2	1
⑧	パソコンによる事務記帳・作業日記による経営分析を行っていますか	5	4	3	2	1
⑨	生産高・損益・単価を品目別に把握して、業績向上を図っていますか	5	4	3	2	1
⑩	資金調達・省力化とうしなどの資金運用計画は立てられていますか	5	4	3	2	1
得点計						

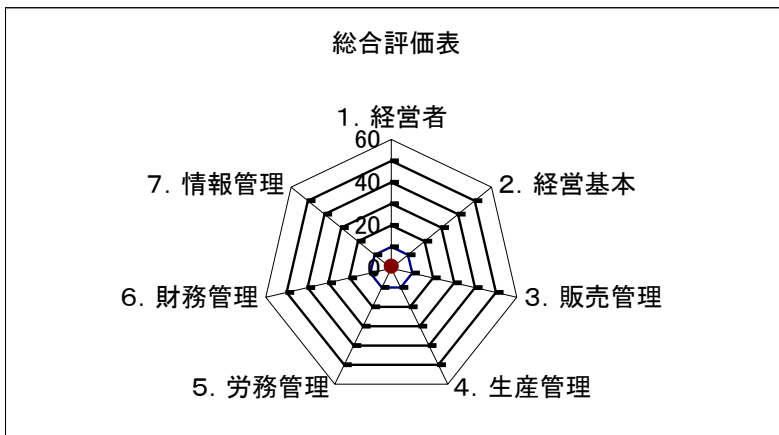
3. 販売管理		得 点				
①	経営目標に沿って生産・販売計画を立てていますか	5	4	3	2	1
②	市場情報を的確につかみ、販売・生産に反映させていますか	5	4	3	2	1
③	過去の各々の販売実績を分析して、新しい販売計画をたてていますか	5	4	3	2	1
④	販売高の動向について、その原因分析を行って品質と価格を見直していますか	5	4	3	2	1
⑤	販売経路・販売促進・販売方法を再検討し、戦略を立てていますか	5	4	3	2	1
⑥	販売先との情報交換を分析し、改善を行っていますか	5	4	3	2	1
⑦	消費者のニーズや意見を農園の経営に生かし、安全でおいしいものを目指していますか	5	4	3	2	1
⑧	販売価格と生産費を常に意識し、改善していますか	5	4	3	2	1
⑨	競争相手と比較して品質・価格をつかみ、対抗戦略を考えていますか（寿司米・酒米・有機無農薬米等）	5	4	3	2	1
⑩	JA共販・市場外販売（インターネット・宅配・直売店・外食店）など、出荷形態は適切ですか	5	4	3	2	1
得点計						

4. 生産管理		得 点				
①	生産計画は、長期計画・短期計画に立てられていますか（ほ場別・作物別・新品種開発）	5	4	3	2	1
②	生産計画は労務・販売・財務等とも関係し、これらに係る家族・従業員と話し、合意のうえ決定していますか	5	4	3	2	1
③	マーケット動向や消費者ニーズを考慮した生産計画になっていますか	5	4	3	2	1
④	作目別の年間作業標準は作られ、それを守っていますか	5	4	3	2	1
⑤	ポジティブリスト制（登録以外の農薬の使用禁止の法律）の施行に対応して、農薬管理体制の強化に努めていますか	5	4	3	2	1
⑥	環境にやさしいよう、耕起やマルチ、ネットなどによる除草や病虫害防除をし、化学農薬・肥料の削減に努めていますか	5	4	3	2	1
⑦	GAP（グッド・アグリカルチャ・プラクティス＝安全食品のための生産手法）の認定をめざしていますか	5	4	3	2	1
⑧	連作障害を避け高品質生産のため、ブロックローテーションを実施していますか	5	4	3	2	1
⑨	播種・定植・収穫・出荷調整の各種作業機械の一貫体系の導入で、効率化を図っていますか	5	4	3	2	1
⑩	新しい栽培方式（水稲の直播・密植栽培）など、成功例を参考にして導入していますか	5	4	3	2	1
得点計						

5. 労務管理		得点				
①	季節就農者(パート)が希望通りに採用が出来るよう、対策(労災・雇用保険等及び労働条件の明示通知書の交付)を講じていますか	5	4	3	2	1
②	新入者や未熟練者に対し、教育(実務マニュアルによる)は充分実施していますか	5	4	3	2	1
③	目標・労働時間があり、1日8時間・年間1800時間に近づいていますか	5	4	3	2	1
④	就業規則(常雇及びパート用)や服務規程があり、よく守られていますか	5	4	3	2	1
⑤	労災・年金・健康保険に加入し、適切に運用されていますか(雇用4ヶ月以上も含む)	5	4	3	2	1
⑥	雇用者の年1回の健康診断は実施していますか	5	4	3	2	1
⑦	従業員の福利厚生にも充分力を入れ、全員のコミュニケーションを図っていますか	5	4	3	2	1
⑧	作業者の安全衛生基準があり、作業改善も適切に実行されていますか	5	4	3	2	1
⑨	人材確保と雇用は安定していますか	5	4	3	2	1
⑩	意思の疎通・苦情処理にも努め、風通しのよい職場の雰囲気が出ていますか	5	4	3	2	1
得点計						

6. 財務管理		得点				
①	経営と家計の区別が適切に行われていますか	5	4	3	2	1
②	複式簿記による記帳を行っていますか。または将来移行するための努力をしていますか	5	4	3	2	1
③	現金と預金の残高チェックが適切に行われていますか	5	4	3	2	1
④	資金繰り表を作成していますか。そのうえで借入金の返済計画は適性ですか	5	4	3	2	1
⑤	財務諸表(決算書)は、経営改善のために分析していますか	5	4	3	2	1
⑥	短期借入金に対する支払い能力は充分ありますか	5	4	3	2	1
⑦	品目別の採算計画を実施し、収益性を高めるために改善を図っていますか	5	4	3	2	1
⑧	受取手形や売掛金が売上高に対し、過大ではありませんか	5	4	3	2	1
⑨	借入資金と自己資本のバランスは適当ですか(自己資本及び借入資金が拡大か)	5	4	3	2	1
⑩	利益目標達成のため、財務分析を充分行っていますか	5	4	3	2	1
得点計						

7. 情報管理		得点				
①	合理的な販売活動のため、市場調査・分析を行っていますか	5	4	3	2	1
②	常に消費者の声を聞くことに心掛け、動向に即座に対応していますか	5	4	3	2	1
③	病害虫防除農薬及び化学肥料の使用回数・数量を作業日記に記録し、削減に努めていますか	5	4	3	2	1
④	商品に対するクレームを整理し、生産・販売に活かしていますか	5	4	3	2	1
⑤	ほ場毎の作業時間・作業内容を日誌に記録し、改善していますか	5	4	3	2	1
⑥	ほ場毎の栽培作物の品質、収量・単価・損益を改善していますか	5	4	3	2	1
⑦	新農業技術・生産手段・複合経営に関する情報入手に心掛け、導入していますか	5	4	3	2	1
⑧	気象情報、環境保全、水質汚濁防止等の情報をつかみ、栽培・販売対策を図っていますか	5	4	3	2	1
⑨	農業に関する諸制度の新設・改正・廃止情報を早くつかみ、取り入れていますか	5	4	3	2	1
⑩	生産・販売・マーケット動向・単価等の情報を把握し、対策を図っていますか	5	4	3	2	1
得点計						



- 企業名()
- 採点基準
- ・充分な状態 5
 - ・実施しているやや充分な状態 4
 - ・実施しているが充分とはいえない 3
 - ・実施しているが形だけ 2
 - ・実施していない、当てはまらない 1